



**Prefeitura do Município de Piracicaba**  
**Secretaria Municipal de Administração**  
**Departamento de Material e Patrimônio**  
**Divisão de Compras**



**ANEXO XI**

**MATRIZ DE RISCO**

A presente matriz de risco objetiva demonstrar os riscos inerentes à concessão administrativa dos serviços públicos de limpeza urbana e manejo de resíduos sólidos e a divisão dos riscos entre o MUNICÍPIO e da CONCESSIONÁRIA.

Riscos	MUNICÍPIO	SPE	Meios de Mitigação
Destruição, roubo, furto ou perda de bens vinculados à concessão.	0%	100%	Contratação de seguro.
Incidência de responsabilidade civil, administrativa, ambiental, tributária e criminal por fatos que possam ocorrer durante a prestação dos SERVIÇOS, em razão de ação ou omissão da SPE.	0%	100%	Contratação de seguro.
Custos gerados por condenações ou pelo acompanhamento de ações judiciais movidas por ou contra terceiros, em razão de ação ou omissão da SPE.	0%	100%	Contratação de seguro.
Eventual incapacidade da indústria nacional em fornecer-lhe os bens e insumos necessários à prestação dos SERVIÇOS.	0%	100%	Eficiência na gestão do negócio
Variações ordinárias dos custos envolvidos na execução dos SERVIÇOS.	0%	100%	Reajuste
Variações extraordinárias dos custos envolvidos na execução dos SERVIÇOS.	100%	0%	Procedimento de reequilíbrio.
Aumento da margem de lucro em função de ganhos de produtividade.	Risco Partilhado	Risco Partilhado	Procedimento de reequilíbrio.
Oscilação de receita decorrente da redução dos resíduos gerados no Município.	0%	100%	Planejamento da PROPOSTA COMERCIAL e da gestão do CONTRATO



# Prefeitura do Município de Piracicaba

Secretaria Municipal de Administração

Departamento de Material e Patrimônio

Divisão de Compras



Caso fortuito ou força maior.	50%	50%	Contratação de seguro.
Modificação unilateral do CONTRATO ou dos requisitos mínimos para a prestação dos SERVIÇOS, imposta pelo MUNICÍPIO ou pela ENTIDADE REGULADORA.	100%	0%	Procedimento de reequilíbrio.
Alteração na ordem tributária, ressalvados os impostos incidentes sobre a pessoa da SPE.	100%	0%	Procedimento de reequilíbrio.
Inviabilidade de continuidade do CONTRATO por caso fortuito ou força maior.	50%	50%	Extinção do CONTRATO e pagamento da indenização.
Descumprimento do CONTRATO pela SPE, por razões a ela imputáveis.	0%	100%	GARANTIA DE EXECUÇÃO DO CONTRATO, sanções e intervenção.
Descumprimento do CONTRATO pelo MUNICÍPIOa SPE.	100%	0%	GARANTIA DE PAGAMENTO, revisão do CRONOGRAMA e de obrigações da SPE, procedimento de reequilíbrio.
Risco de viabilidade do financiamento.	0%	100%	Garantia de satisfação do crédito do financiador.
Risco tecnológico (alteração da tecnologia que importe na necessidade de atualização de equipamentos e de mais meios de prestação dos SERVIÇOS).	0%	100%	Não há mitigação do risco tecnológico. O planejamento da gestão pela SPE deverá reverter na redução desse risco.